

ΓΕΩΡΓΙΟΣ Μ. ΦΛΟΥΔΑΣ

Αιρετό Μέλος Δ.Σ. ΠΓΝΙ

Εκπρόσωπος Εργαζομένων

ΠΡΟΣ: Το Διοικητικό Συμβούλιο του Πανεπιστημιακού Γενικού Νοσοκομείου Ιωαννίνων (Π.Γ.Ν.Ι.)

ΘΕΜΑ: Ολοκληρωμένη Πρόταση Αναδιάρθρωσης και Εκσυγχρονισμού του Οργανισμού του Π.Γ.Ν.Ι.

I. ΕΙΣΑΓΩΓΗ – ΣΚΟΠΟΣ

Η παρούσα εισήγηση υποβάλλεται με σκοπό τη ριζική επικαιροποίηση του Οργανισμού του Π.Γ.Ν.Ι., ώστε αυτός να ανταποκρίνεται στα σύγχρονα δεδομένα της ιατρικής επιστήμης, της νοσηλευτικής φροντίδας και της ψηφιακής διακυβέρνησης. Η πρόταση εστιάζει στην επίλυση χρόνιων δυσλειτουργιών που προκύπτουν από την πολυπλοκότητα των ειδικοτήτων και την ανάγκη για εξειδικευμένη διοίκηση.

II. ΙΑΤΡΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ: ΑΝΑΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗ ΤΟΜΕΑ «ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΥΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ»

Προτείνεται η μετονομασία και αναβάθμιση του «Τμήματος Παραϊατρικού Προσωπικού» σε **Τομέα/Υποδιεύθυνση «Επιστημών Υγείας και Αποκατάστασης»**, ενταγμένο οργανικά στην Ιατρική Υπηρεσία.

A. Αιτιολόγηση:

- **Πολυπλοκότητα & Διασπορά:** Η ύπαρξη ετερόκλητων ειδικοτήτων (Ιατρικά Εργαστήρια, Ακτινολογία, Φυσικοθεραπεία) υπό μία ενιαία και γενική διοίκηση δυσχεραίνει τον συντονισμό και την αξιολόγηση.
- **Εξειδικευμένη Διοίκηση:** Απαιτείται η παρουσία υπευθύνων με γνώση του αντικειμένου ανά κλάδο για τη βελτίωση της επιχειρησιακής συνέχειας.

B. Οργανωτική Δομή: Ο Τομέας θα διοικείται από υπάλληλο κατηγορίας ΠΕ ή ΤΕ (Βαθμού Α') και θα διαρθρώνεται ως εξής:

1. **Τμήμα Φυσικοθεραπείας:** Περιλαμβάνει Φυσικοθεραπευτές, Εργοθεραπευτές και Λογοθεραπευτές.
2. **Τμήμα Ακτινολογίας – Ακτινοθεραπείας:** Περιλαμβάνει Τεχνολόγους Ακτινολόγους και Χειριστές-Εμφανιστές.
3. **Τμήμα Ιατρικών Εργαστηρίων:** Περιλαμβάνει Τεχνολόγους Ιατρικών Εργαστηρίων και Βοηθούς Εργαστηρίων.
4. **Αυτοτελή Γραφεία:** Γραφείο Εργοθεραπείας, Γραφείο Λογοθεραπείας και **Γραφείο Εκπαίδευσης** (με σκοπό τη συνεχιζόμενη κατάρτιση και την εποπτεία πρακτικής άσκησης φοιτητών).

Γ. Στελέχωση: Προτείνεται η αύξηση των οργανικών θέσεων κατά **90 άτομα** (30 ΠΕ, 25 ΤΕ, 35 ΔΕ), ώστε να καλυφθούν οι ανάγκες των νέων ιατρικών τεχνολογιών. Παράλληλα θα πρέπει να προβλεφθούν η δημιουργία μιας (1) θέσης Προϊσταμένου Υποδιεύθυνσης καθώς και τριών (3) Προϊσταμένων Τμημάτων, όπως περιγράφεται παραπάνω.

Αναλυτικότερα για την αύξηση των θέσεων:

A/A	ΤΜΗΜΑ	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ
1	ΦΥΣΙΚΟΘΕΡΑΠΕΙΑΣ	5 θέσεις ΠΕ Φυσικοθεραπείας		-
2	ΑΚΤΙΝΟΛΟΓΙΑΣ – ΑΚΤΙΝΟΘΕΡΑΠΕΙΑΣ	10 (δέκα) θέσεις ΠΕ Ακτινολογίας – Ακτινοθεραπείας	10 (δέκα) θέσεις ΤΕ Ακτινολογίας – Ακτινοθεραπείας	20 (Είκοσι) θέσεις ΔΕ Βοηθών Ραδιολογίας Ακτινολογίας (Χειριστών – Εμφανιστών, Ιατρικών Συσκευών Απεικόνισης κτλ)

3	ΙΑΤΡΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΩΝ	10 (δέκα) θέσεις ΠΕ Ιατρικών Εργαστηρίων	10 (δέκα) θέσεις ΤΕ Ιατρικών Εργαστηρίων	15 (δεκαπέντε) θέσεις ΔΕ Βοηθών Ιατρικών και Βιολογικών Εργαστηρίων (Παρασκευαστών)
4	ΕΡΓΟΘΕΡΑΠΕΙΑΣ	2 (δύο) θέσεις ΠΕ Εργοθεραπευτών	2 (δύο) θέσεις ΤΕ Εργοθεραπευτών	-
5	ΛΟΓΟΘΕΡΑΠΕΙΑΣ	3 (τρεις) θέσεις ΠΕ Εργοθεραπευτών	3 (τρεις) θέσεις ΤΕ Εργοθεραπευτών	-
	ΣΥΝΟΛΟ ΘΕΣΕΩΝ	30 ΘΕΣΕΙΣ ΠΕ	25 ΘΕΣΕΙΣ ΤΕ	35 ΘΕΣΕΙΣ ΔΕ

Σημείωση:

α) Ειδικότερα για τις Ειδικότητες που αφορούν τους Τεχνολόγους Ακτινολόγους θα πρέπει να ληφθεί υπόψη ότι θα καλύψουν το ήδη εν εξελίξει τμήμα Νευροεπεμβατικής Ακτινολογίας (Stroke Center) και το κέντρο αντιμετώπιση τραύματος της επεμβατικής ακτινολογίας.

β) Ο Αριθμός του Τεχνολογικού Προσωπικού εξαρτάται άμεσα από την λειτουργία και τον αριθμό του ιατροτεχνολογικού εξοπλισμού που είναι εγκατεστημένος και λειτουργεί στο Νοσοκομείο.

III. ΝΟΣΗΛΕΥΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ: ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΘΕΣΕΩΝ ΕΥΘΥΝΗΣ

Η πρόταση προβλέπει την αύξηση των Τομέων σε επίπεδο Υποδιευθύνσεων από 5 (πέντε) σε 6 (έξι), με παράλληλη θεσμική και λειτουργική ενίσχυση.

Α. Σύσταση Θέσης Υποδιευθυντή: Η ανάγκη για Υποδιευθυντή Νοσηλευτικής Υπηρεσίας είναι επιτακτική για:

- Την άμεση εποπτεία της εφαρμογής νοσηλευτικών πρωτοκόλλων.
- Τη διαχείριση κινδύνων (Risk Management) και τη διασφάλιση ποιότητας (Quality Assurance).
- Τον επιμερισμό του διοικητικού φόρτου της Διεύθυνσης.

Β. Αναβάθμιση Τμημάτων & Προϊσταμένων: Προτείνεται η αύξηση των θέσεων Προϊσταμένων (από 33 σε 39) με τη δημιουργία αυτόνομων τμημάτων για:

1. **Μονάδα Λοιμωδών:** Λόγω των ειδικών συνθηκών νοσηλείας και της χωροταξικής απομόνωσης.
2. **Μονάδα Στεφανιαίων Νόσων (ΜΣΝ):** Λόγω του μεγάλου αριθμού προσωπικού (54 άτομα) και της κρισιμότητας των περιστατικών.
3. **Μονάδα Ημερήσιας Νοσηλείας (ΜΗΝ) Χημειοθεραπείας:** Λόγω του τεράστιου όγκου ασθενών και της εξειδικευμένης χορήγησης κυτταροστατικών φαρμάκων.
4. **Μαιευτήριο:** Λόγω της ανάγκης για αυτόνομη διαχείριση του μαιευτικού προσωπικού (36 άτομα).

Γ. Οργανικές Θέσεις: Η συνολική πρόταση για το 2025 ανέρχεται σε **1.254 οργανικές θέσεις**, καλύπτοντας το σύνολο των αναγκών σε ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ και ΥΕ προσωπικό.

Υφιστάμενος (2019) και προτεινόμενος (2025) οργανισμός στην Νοσηλευτική Υπηρεσία

Κλάδος	Οργανικές Θέσεις 2019	Επιπλέον θέσεις νέου οργανισμού	Συνολικές θέσεις Οργανισμού 2025
ΠΕ ΝΟΣΗΛΕΥΤΩΝ	34	+ 145	179
ΤΕ ΝΟΣΗΛΕΥΤΩΝ	425	+ 30	455
ΔΕ Β. ΝΟΣΗΛΕΥΤΩΝ	356	+ 30	386
ΠΕ / ΤΕ ΠΑΙΔΑΓ. ΠΡΩΪΜΗΣ ΒΡΕΦΙΚΗΣ ΗΛΙΚΙΑΣ	10	0 (-10)	-

ΠΕ / ΤΕ ΕΠΙΣΚΕΠΤΩΝ	16	0	16
ΠΕ / ΤΕ ΜΑΙΩΝ	43	+ 6	49
ΒΟΗΘΗΤΙΚΟ ΥΓΕΙΟΝ/ΚΟ	123	+ 26	149
ΥΕ Μεταφορείς ασθενών	75	+ 5	80
ΥΕ Βοηθ. Θαλάμου	42	+ 18	60
ΥΕ Νεκροτόμοι – Σαβανωτές - Αποτεφρωτές	6	+ 3	9
ΣΥΝΟΛΟ Π.Γ.Ν.Ι.	1007	227	1234
ΠΕ ΝΟΣ/ΤΩΝ Ψ.ΥΓΕΙΑΣ	4	+ 4	18
ΤΕ ΝΟΣ/ΤΩΝ Ψ.ΥΓΕΙΑΣ	6		
ΔΕ Β. ΝΟΣ/ΤΩΝ Ψ.ΥΓΕΙΑΣ	4		
ΣΥΝΟΛΟ με Ψ.Υ.	1023	231	1254

Σημείωση :

A. Συνολικές Θέσεις και Δίκτυο Ψυχικής Υγείας

Ο προτεινόμενος οργανισμός για το 2025 προβλέπει συνολικά **1.254 θέσεις** (αύξηση 231 θέσεων από το 2019). Ειδικά για την υποστήριξη του **Δικτύου Ψυχικής Υγείας**, προβλέπονται οι εξής θέσεις:

+1

- **ΠΕ Νοσηλευτών Ψυχικής Υγείας:** 4 θέσεις.
- **ΤΕ Νοσηλευτών Ψυχικής Υγείας:** 18 θέσεις (συνολική πρόβλεψη).
- **ΔΕ Βοηθών Νοσηλευτών Ψυχικής Υγείας:** 4 θέσεις.

B. Αναλυτική Στελέχωση ανά Κλάδο (Σύγκριση 2019 - 2025)

- **ΠΕ Νοσηλευτών:** 179 θέσεις (από 34, αύξηση +145).
- **ΤΕ Νοσηλευτών:** 455 θέσεις (από 425, αύξηση +30).
- **ΔΕ Βοηθών Νοσηλευτών:** 386 θέσεις (από 356, αύξηση +30).
- **ΠΕ/ΤΕ Μαιών:** 49 θέσεις (από 43, αύξηση +6).
- **ΥΕ Μεταφορείς Ασθενών:** 80 θέσεις (από 75, αύξηση +5).
- **ΥΕ Βοηθοί Θαλάμου:** 60 θέσεις (από 42, αύξηση +18).
- **ΠΕ/ΤΕ Επισκεπτών:** 16 θέσεις (σταθερό).

3. ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΗ ΛΕΠΤΟΜΕΡΗΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΝΟΣΗΛΕΥΤΙΚΩΝ ΤΟΜΕΩΝ

Κάθε Νοσηλευτικός Τομέας καλύπτει συγκεκριμένα τμήματα της Ιατρικής Υπηρεσίας:

- **1ος Τομέας (6 Τμήματα):** Καλύπτει την Α' Παθολογική, Γαστρεντερολογική, Νεφρολογική, Δερματολογική, Ρευματολογική και Νευρολογική κλινική.
- **2ος Τομέας (6 Τμήματα):** Καλύπτει τη Β' Παθολογική, Α' & Β' Καρδιολογική, Ενδοκρινολογική, Πυρηνική Ιατρική, Ακτινοθεραπευτική Ογκολογία και Πνευμονολογική.
- **3ος Τομέας (6 Τμήματα):** Καλύπτει την Παιδιατρική, Παιδοκαρδιολογική, Παιδονεφρολογική, Νεογνολογική, Ογκολογική και Αιματολογική.
- **4ος & 5ος Τομέας:** Καλύπτουν τα τμήματα του Α' και Β' Χειρουργικού Τομέα αντίστοιχα.
- **6ος Τομέας (8 Τμήματα):** Καλύπτει ΜΕΘ, Αναισθησιολογική, Αιμοδοσία, Ακτινολογικό, ΤΕΠ, Χειρουργείο, Εξωτερικά Ιατρεία και Αποστείρωση.

Σημειώνουμε ότι σήμερα λειτουργούν 5 (πέντε) Νοσηλευτικοί Τομείς, οι οποίοι προτείνεται να γίνουν 6 (έξι) βάσει των αναγκών, με παράλληλη αύξηση των θέσεων ευθύνης.

4. ΕΙΔΙΚΕΣ ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ

Η πρόταση περιλαμβάνει κοινές θέσεις προϊσταμένων για λόγους οικονομίας κλίμακας, όπως:

- Κοινή προϊσταμένη για Πυρηνική Ιατρική και Ακτινοθεραπευτική Ογκολογία.
- Κοινή προϊσταμένη για Δερματολογική και Ρευματολογική κλινική.
- Κοινή προϊσταμένη για Παιδοκαρδιολογική και Παιδονεφρολογική.

Αιτιολόγηση αύξησης θέσεων προϊσταμένων: Η αύξηση των προϊσταμένων από 33 σε 39 κρίνεται αναγκαία λόγω της υψηλής αναλογίας υφισταμένων και της πολυπλοκότητας των πράξεων. Για παράδειγμα, στην **Ογκολογική Μονάδα Ημερήσιας Νοσηλείας**, η προϊσταμένη εποπτεύει 30 άτομα σε εξειδικευμένο αντικείμενο, ενώ η χωροταξική διασπορά μεταξύ ορόφων καθιστά τον έλεγχο δυσχερή. Αντίστοιχα, στη **Μονάδα Στεφανιαίων Νόσων**, ο αριθμός των υφισταμένων ανέρχεται συνολικά σε 54 άτομα.

IV. ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ: ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΣΕ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ

Δεδομένου ότι το Π.Γ.Ν.Ι. είναι ένα ψηφιακά εξελισσόμενο ίδρυμα, η Πληροφορική πρέπει να λειτουργεί ως **αυτόνομη Διεύθυνση** με τις εξής αρμοδιότητες:

A. Τμήμα Πληροφοριακών Συστημάτων & Εφαρμογών (Software):

- Σχεδιασμός και διαχείριση του Ολοκληρωμένου Πληροφοριακού Συστήματος Υγείας (ΟΠΣΥ).
- Διασφάλιση διαλειτουργικότητας με εθνικά δίκτυα (Ηλεκτρονική Συνταγογράφηση κ.λπ.).
- Εκπαίδευση χρηστών και υποστήριξη λήψης αποφάσεων (Business Intelligence).

B. Τμήμα Υποδομών & Δικτύων (Hardware):

- Διαχείριση Data Center, Servers και τοπικών δικτύων (LAN/WAN).
- Τεχνική υποστήριξη εξοπλισμού και κατάρτιση προδιαγραφών για νέες προμήθειες.

Γ. Αυτοτελές Τμήμα Κυβερνοασφάλειας:

- Εφαρμογή της ευρωπαϊκής οδηγίας NIS2 και του κανονισμού GDPR.
- Διαχείριση πολιτικών ασφαλείας και προστασία των ευαίσθητων ιατρικών δεδομένων.

Δ. Στελέχωση & Διοίκηση: Προτείνεται η πρόβλεψη 24 θέσεων και η δυνατότητα των στελεχών ΠΕ Πληροφορικής να προϊστανται και στη Διεύθυνση Διοικητικής Υπηρεσίας.

V. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ & ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Προκειμένου να διασφαλιστεί η σταθερότητα στις υποστηρικτικές υπηρεσίες, προτείνεται:

- Η **κατάργηση κενών οργανικών θέσεων** (περίπου 110) που δεν κρίνονται πλέον απαραίτητες και η **μεταφορά τους** στη δημιουργία μόνιμων θέσεων για την **Εστίαση, τη Φύλαξη και την Καθαριότητα**.
- Στόχος είναι η σταδιακή απεξάρτηση από εργολαβικές λύσεις ή προσωρινές συμβάσεις (ΣΟΧ) και η στελέχωση με μόνιμο προσωπικό που θα ενταχθεί πλήρως στη λειτουργία του νοσοκομείου.

VI. ΕΠΙΛΟΓΟΣ

Η υιοθέτηση της ανωτέρω πρότασης θα προσδώσει στο Π.Γ.Ν.Ι. ένα σύγχρονο, ευέλικτο και επιστημονικά τεκμηριωμένο οργανωτικό σχήμα, ικανό να υποστηρίξει το έργο του ιατρονοσηλευτικού προσωπικού και να αναβαθμίσει την εμπειρία των πολιτών. Σας επισυνάπτουμε αναλυτικά Υπομνήματα α) για το Παραϊατρικό Προσωπικό, β) τη Νοσηλευτική Υπηρεσία και γ) την Πληροφορική.

Με εκτίμηση,

Γεώργιος Μ. Φλούδας

α) ΙΑΤΡΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ: Πρόταση «Αναδιάρθρωσης του Οργανογράμματος και των Αρμοδιοτήτων του Τομέα “Επιστημών Υγείας και Αποκατάστασης” (πρώην Παραϊατρικό Προσωπικό) στο πλαίσιο της Ιατρικής Υπηρεσίας.

Προτείνεται η αναδιάρθρωση της δομής και των αρμοδιοτήτων του Τομέα "Επιστημών Υγείας και Αποκατάστασης" (πρώην «Τμήμα Παραϊατρικού Προσωπικού») στο πλαίσιο της Ιατρικής Υπηρεσίας των Νοσοκομείων, ειδικά σε Τριτοβάθμια και Δευτεροβάθμια Ιδρύματα με μεγάλο αριθμό προσωπικού.

I) Αιτιολόγηση της Ανάγκης

Το υφιστάμενο μοντέλο διοίκησης του Τμήματος Παραϊατρικού Προσωπικού κρίνεται ανεπαρκές και πρέπει να αναδιοργανωθεί, καθώς αντιμετωπίζει τα ακόλουθα κύρια προβλήματα:

- **Πολυπλοκότητα & Διασπορά:** Ο μεγάλος αριθμός υπαλλήλων ετερόκλητων ειδικοτήτων (π.χ., Ιατρικά Εργαστήρια, Ακτινολογία, Φυσικοθεραπεία) είναι διασκορπισμένος σε διάφορα τμήματα/εργαστήρια του Νοσοκομείου.
- **Δυσχέρεια Διοίκησης:** Η διασπορά καθιστά τον ουσιαστικό έλεγχο από έναν Προϊστάμενο δυσχερή ή αδύνατο.
- **Αδυναμία Αξιολόγησης:** Το ευρύ φάσμα ειδικοτήτων και το ετερόκλητο αντικείμενο εργασίας δυσκολεύουν την αξιολόγηση του προσωπικού.

Η προτεινόμενη αναδιάρθρωση στοχεύει στην επίλυση αυτών των ζητημάτων για την εύρυθμη λειτουργία και τον εκσυγχρονισμό του Οργανισμού.

II) Προτεινόμενη Διάρθρωση της Ιατρικής Υπηρεσίας

A. Σύσταση Νέου Τομέα / Υποδιεύθυνσης

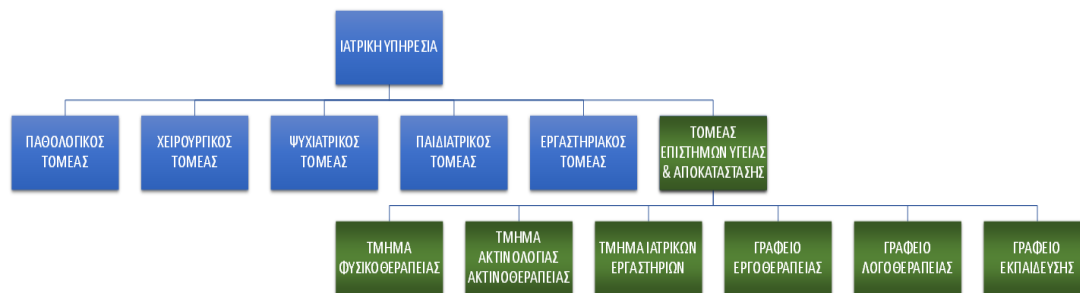
Προτείνεται η σύσταση του Τομέα / Υποδιεύθυνσης "Επιστημών Υγείας και Αποκατάστασης" στην Ιατρική Υπηρεσία, ακολουθώντας το πρότυπο των υφιστάμενων Τομέων (π.χ., Παθολογικός, Χειρουργικός, Νοσηλευτικός).

- **Ονομασία:** Η νέα ονομασία θεωρείται σαφέστερη και δοκιμότερη (αντί του "Παραϊατρικού Προσωπικού"), καθώς εκφράζει καλύτερα τα επιστημονικά χαρακτηριστικά των κλάδων ευθύνης.
- **Υπαγωγή:** Ο νέος Τομέας θα υπάγεται κάθετα στη Διεύθυνση της Ιατρικής Υπηρεσίας.
- **Προϊστάμενος Τομέας:** Προτείνεται υπάλληλος ΠΕ ή ΤΕ (βαθμού Α') προερχόμενος από τους κλάδους ευθύνης του Τομέα.

B. Διάρθρωση του Τομέα

Ο Τομέας θα διαρθρώνεται σε επιμέρους Τμήματα ανά κλάδο και ειδικότητα:

Δομή	Κλάδοι/Ειδικότητες	Προϊστάμενος/Υπεύθυνος	Σημείωση
Τμήμα	Φυσικοθεραπείας	Προϊστάμενος Τμήματος	Όπως απαιτεί ο Ν.5243/2025.
Τμήμα	Ακτινολογίας– Ακτινοθεραπείας	Προϊστάμενος Τμήματος	Ο τίτλος έχει αλλάξει από "Ραδιολογίας – Ακτινολογίας" (ΠΔ 68/2016).
Τμήμα	Ιατρικών Εργαστηρίων	Προϊστάμενος Τμήματος	
Γραφείο	Εργοθεραπείας	Υπεύθυνος	Λόγω μικρού αριθμού υπαλλήλων.
Γραφείο	Λογοθεραπείας	Υπεύθυνος	Λόγω μικρού αριθμού υπαλλήλων.
Γραφείο	Εκπαίδευσης	Υπάγεται απευθείας στον Προϊστάμενο του Τομέα.	Αποστολή του η δια βίου εκπαίδευση του Προσωπικού του Τομέα.



Γ) Οφέλη της Αναδιάρθρωσης

Η πρόταση αυτή:

- **Βελτιώνει τη Διοίκηση:** Ανταποκρίνεται πλήρως στις ανάγκες διοίκησης ενός μεγάλου και περίπλοκου Τμήματος.
- **Αυξάνει την Παραγωγικότητα:** Συμβάλλει στην **εύρυθμη λειτουργία**, την **ορθή κατανομή ρόλων/αρμοδιοτήτων** και την αποσυμφόρηση της κεντρικής Ιατρικής Υπηρεσίας.
- **Εκσυγχρονίζει:** Ανταποκρίνεται στον **εκσυγχρονισμό** του Οργανογράμματος και προσαρμόζει τον Οργανισμό στις **επιστημονικές εξελίξεις** και τα νέα δεδομένα.
- **Αναβαθμίζει:** Διασφαλίζει την **ομαλή εξέλιξη** και **διαρκή εκπαίδευση** των επαγγελματιών της Τριτοβάθμιας Εκπαίδευσης και συμβάλλει στην **αναβάθμιση του ρόλου** των κλάδων αυτών στο Σύστημα Υγείας.

Δ) Προτεινόμενες Αρμοδιότητες (Αντικατάσταση παραγρ. 4, Άρθρου 10)

Ο Τομέας "Επιστημών Υγείας και Αποκατάστασης" θα έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- **Διοικητική Ευθύνη:** Ευθύνη για όλες τις δραστηριότητες του προσωπικού των κλάδων: **ΠΕ/ΤΕ Ιατρικών Εργαστηρίων**, **ΠΕ/ΤΕ Ακτινολογίας - Ακτινοθεραπείας**, **ΠΕ/ΤΕ Φυσικοθεραπείας**, **ΠΕ/ΤΕ Εργοθεραπείας**, **ΠΕ/ΤΕ Λογοθεραπείας**, των αντίστοιχων **Βοηθών** (Παρασκευαστών, Χειριστών) και άλλων συναφών επιστημονικών κλάδων.
- **Προγραμματισμός και Οργάνωση:** Οργάνωση και προγραμματισμός των επαγγελματικών καθηκόντων κάθε κλάδου.
- **Στελέχωση:** Ευθύνη για την **κατανομή** και την **επαρκή στελέχωση** των Τμημάτων και Εργαστηρίων.
- **Ανάπτυξη Προσωπικού:** **Εκπαίδευση** και ανάπτυξη του προσωπικού (συμπεριλαμβανομένης της εκπαίδευσης φοιτητών/σπουδαστών).
- **Έλεγχος:** Έλεγχος του προσωπικού και των παρεχόμενων υπηρεσιών.
- **Συνεργασία:** Συνεργασία με τις άλλες υπηρεσίες του Νοσοκομείου για συνεχή βελτίωση.
- **Διαχείριση Αδειών:** Προγραμματισμός και εισήγηση για τη χορήγηση αδειών του προσωπικού του Τομέα.

Ε) Προτεινόμενοι Προϊστάμενοι Υπηρεσιών (Αναδιατύπωση Άρθρου 19)

Στον Τομέα "Επιστημών Υγείας και Αποκατάστασης" της Ιατρικής Υπηρεσίας, προϊστάται Υπάλληλος:

- του κλάδου **ΠΕ/ΤΕ Ακτινολογίας - Ακτινοθεραπείας**,
- του κλάδου **ΠΕ/ΤΕ Φυσικοθεραπείας**,
- του κλάδου **ΠΕ/ΤΕ Εργοθεραπείας**, ή
- του κλάδου **ΠΕ/ΤΕ Λογοθεραπείας**.

Στα επιμέρους Τμήματα/Γραφεία του Τομέα, Προϊστανται ή τίθενται επικεφαλής υπάλληλοι **ειδικότητας** των αντίστοιχων κλάδων, κατηγορίας **ΠΕ ή ΤΕ**.

ΣΤ) Στελέχωση: Προτείνεται η **αύξηση** των οργανικών θέσεων κατά **90 άτομα** (30 ΠΕ, 25 ΤΕ, 35 ΔΕ), ώστε να καλυφθούν οι ανάγκες των νέων ιατρικών τεχνολογιών. Παράλληλα θα πρέπει να προβλεφθούν η

δημιουργία μιας (1) θέσης Προϊσταμένου Υποδιεύθυνσης καθώς και τριών (3) Προϊσταμένων Τμημάτων, όπως περιγράφεται παραπάνω.

Αναλυτικότερα για την αύξηση των θέσεων:

A/A	ΤΜΗΜΑ	ΠΕ	ΤΕ	ΔΕ
1	ΦΥΣΙΚΟΘΕΡΑΠΕΙΑΣ	5 θέσεις ΠΕ Φυσικοθεραπείας		-
2	ΑΚΤΙΝΟΛΟΓΙΑΣ – ΑΚΤΙΝΟΘΕΡΑΠΕΙΑΣ	10 (δέκα) θέσεις ΠΕ Ακτινολογίας – Ακτινοθεραπείας	10 (δέκα) θέσεις ΤΕ Ακτινολογίας – Ακτινοθεραπείας	20 (Είκοσι) θέσεις ΔΕ Βοηθών Ραδιολογίας Ακτινολογίας (Χειριστών – Εμφανιστών, Ιατρικών Συσκευών Απεικόνισης κτλ)
3	ΙΑΤΡΙΚΩΝ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΩΝ	10 (δέκα) θέσεις ΠΕ Ιατρικών Εργαστηρίων	10 (δέκα) θέσεις ΤΕ Ιατρικών Εργαστηρίων	15 (δεκαπέντε) θέσεις ΔΕ Βοηθών Ιατρικών και Βιολογικών Εργαστηρίων (Παρασκευαστών)
4	ΕΡΓΟΘΕΡΑΠΕΙΑΣ	2 (δύο) θέσεις ΠΕ Εργοθεραπευτών	2 (δύο) θέσεις ΤΕ Εργοθεραπευτών	-
5	ΛΟΓΟΘΕΡΑΠΕΙΑΣ	3 (τρεις) θέσεις ΠΕ Εργοθεραπευτών	3 (τρεις) θέσεις ΤΕ Εργοθεραπευτών	-
	ΣΥΝΟΛΟ ΘΕΣΕΩΝ	30 ΘΕΣΕΙΣ ΠΕ	25 ΘΕΣΕΙΣ ΤΕ	35 ΘΕΣΕΙΣ ΔΕ

Σημείωση:

α) Ειδικότερα για τις Ειδικότητες που αφορούν τους Τεχνολόγους Ακτινολόγους θα πρέπει να ληφθεί υπόψη ότι θα καλύψουν το ήδη εν εξελίξει τμήμα Νευροεπεμβατικής Ακτινολογίας (Stroke Center) και το κέντρο αντιμετώπιση τραύματος της επεμβατικής ακτινολογίας.

β) Ο Αριθμός του Τεχνολογικού Προσωπικού εξαρτάται άμεσα από την λειτουργία και τον αριθμό του ιατροτεχνολογικού εξοπλισμού που είναι εγκατεστημένος και λειτουργεί στο Νοσοκομείο.

B) Νοσηλευτική Υπηρεσία

Η Νοσηλευτική Υπηρεσία αποτελεί Διεύθυνση και διαρθρώνεται σήμερα σε 5 (πέντε) Τομείς, οι οποίοι λειτουργούν σε Επίπεδο Υποδιευθύνσεων. Πρότασή μας είναι οι τομείς αυτοί να γίνουν 6 (έξι) με παράλληλη αύξηση των θέσεων ευθύνης.

Κάθε Νοσηλευτικός Τομέας καλύπτει τους αντίστοιχους Τομείς της Ιατρικής Υπηρεσίας.

Κάθε Νοσηλευτικός Τομέας διαρθρώνεται σε Νοσηλευτικά Τμήματα ως ακολούθως:

Ο 1^{ος} Νοσηλευτικός Τομέας διαρθρώνεται σε (6) τμήματα, του Α΄ και Β΄ Παθολογικού Τομέα της Ιατρικής Υπηρεσίας που καλύπτουν την Α΄ Παθολογική και τις ειδικές μονάδες της, την Γαστρεντερολογική κλινική και τις ειδικές μονάδες της, την Νεφρολογική κλινική και τις ειδικές μονάδες της, την Δερματολογική κλινική και τις ειδικές μονάδες της, την Ρευματολογική κλινική και τις ειδικές μονάδες της, την Νευρολογική κλινική με τις ειδικές μονάδες της.

Ο 2^{ος} Νοσηλευτικός Τομέας διαρθρώνεται σε (6) τμήματα του Α΄ και Β΄ Παθολογικού Τομέα της Ιατρικής Υπηρεσίας που καλύπτουν την Β΄ Παθολογική και τις ειδικές μονάδες της, την Α΄ Καρδιολογική και τις ειδικές μονάδες της, την Β΄ Καρδιολογική και τις ειδικές μονάδες της, την Ενδοκρινολογική κλινική και τις ειδικές μονάδες της, το κλινικό εργαστήριο Πυρηνικής Ιατρικής με τις ειδικές μονάδες του, το εργαστήριο κλινικής Ακτινοθεραπευτικής Ογκολογίας με την ειδική μονάδα του, την Πνευμονολογική κλινική με τις ειδικές μονάδες της .

Ο 3^{ος} Νοσηλευτικός Τομέας διαρθρώνεται σε (6) τμήματα του Α΄ και Β΄ Παθολογικού Τομέα της Ιατρικής Υπηρεσίας , (4) τμήματα του Α΄ Παθολογικού και (2) τμήματα του Β΄ Παθολογικού, που καλύπτουν την Παιδιατρική κλινική με τις ειδικές μονάδες της, την Παιδοκαρδιολογική κλινική με τις ειδικές μονάδες της, την Παιδονεφρολογική κλινική με τις ειδικές μονάδες της, την Νεογνολογική κλινική με τις ειδικές μονάδες της, την Ογκολογική κλινική με τις ειδικές μονάδες της, την Αιματολογική κλινική με τις ειδικές μονάδες της .

Ο 4^{ος} Νοσηλευτικός Τομέας διαρθρώνεται σε (6) τμήματα που καλύπτουν τα τμήματα του Α΄ Χειρουργικού Τομέα της Ιατρικής υπηρεσίας με τις ειδικές μονάδες τους.

Ο 5^{ος} Νοσηλευτικός Τομέας διαρθρώνεται σε (7) τμήματα, που καλύπτουν τα τμήματα του Β΄ Χειρουργικού Τομέα της Ιατρικής υπηρεσίας με τις ειδικές μονάδες τους.

Ο 6^{ος} Νοσηλευτικός Τομέας διαρθρώνεται σε (8) τμήματα, καλύπτουν (2) τμήματα του Εργαστηριακού Τομέα της Ιατρικής υπηρεσίας την ΜΕΘ και την αναισθησιολογική κλινική, (2) τμήματα του Διατομεακού Τομέα της Ιατρικής υπηρεσίας, αιμοδοσία και εργαστήριο κλινικής Ακτινολογίας με τις ειδικές μονάδες τους, το αυτοτελές τμήμα Επειγόντων περιστατικών, το Χειρουργείο, τα τακτικά εξωτερικά Ιατρεία και την Κεντρική Αποστείρωση.

Στη Νοσηλευτική Υπηρεσία Προϊστανται σύμφωνα με το (γ) σχετικό: Στη Διεύθυνση, στους Τομείς και στα Τμήματα της Νοσηλευτικής Υπηρεσίας προϊστανται υπάλληλοι των κλάδων ΠΕ Νοσηλευτικής ή ΤΕ Νοσηλευτικής, με εξαίρεση τα νοσηλευτικά τμήματα που καλύπτουν τα Μαιευτικά – Γυναικολογικά Τμήματα, στα οποία προϊστανται υπάλληλοι του κλάδου ΤΕ Μαιευτικής εκτός αν δεν υπάρχουν υπάλληλοι του κλάδου αυτού, οπότε προϊστανται υπάλληλοι του κλάδου ΤΕ Νοσηλευτικής.

Παρατηρήσεις:

1. Η Μονάδα Στεφανιαίων νόσων, η Μονάδα Αιμοδυναμικής, το Εργαστήριο Κοπώσεως και το Εργαστήριο υπερηχοκαρδιογραφμάτων είναι **κοινά** για τις δύο Πανεπιστημιακές Καρδιολογικές Κλινικές.
2. Η Προϊσταμένη του Πανεπιστημιακού Κλινικού Εργαστηρίου Πυρηνικής Ιατρικής θα είναι **κοινή** με το

Πανεπιστημιακό Εργαστήριο Κλινικής Ακτινοθεραπευτικής Ογκολογίας.

3. Η προισταμένη της Δερματολογικής κλινικής θα είναι κοινή με την Ρευματολογική κλινική.

4. Η προισταμένη της Γαστρεντερολογικής κλινικής θα είναι κοινή με την ενδοκρινολογική κλινική.

5. Η προισταμένη της Παιδοκαρδιολογικής κλινικής θα είναι κοινή με την Παιδονεφρολογική κλινική.

ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ (1) ΘΕΣΗΣ ΠΡΟΪΣΤΑΣΤΑΜΕΝΟΥ ΥΠΟΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΝΟΣΗΛΕΥΤΙΚΟΥ ΤΟΜΕΑ

Σύμφωνα με τις διατάξεις του **N. 2519/1997** (ΦΕΚ 165/Α/1997), ο οποίος έθεσε τις βάσεις για τον εκσυγχρονισμό του ΕΣΥ και τη διάρθρωση των υπηρεσιών των νοσοκομείων, η Νοσηλευτική Υπηρεσία αποτελεί αυτοτελή υπηρεσία, ισότιμη με την Ιατρική και τη Διοικητική, γεγονός που επιβάλλει την ανάλογη διοικητική ιεράρχηση.

Με την πάροδο των ετών και την αύξηση των απαιτήσεων στην ποιότητα της παρεχόμενης φροντίδας, η ανάγκη για τη θέση **Υποδιευθυντή Νοσηλευτικής** κρίνεται επιβεβλημένη για τους εξής λόγους:

- Η πολυπλοκότητα της διαχείρισης του ανθρώπινου δυναμικού (βάρδιες, άδειες, αξιολογήσεις) απαιτεί επιμερισμό των ευθυνών της Διεύθυνσης.
- Η ύπαρξη Υποδιευθυντή εξασφαλίζει την άμεση εποπτεία των επιμέρους Τομέων (Παθολογικός, Χειρουργικός, Εργαστηριακός κ.λπ.) και τη διασφάλιση της τήρησης των νοσηλευτικών πρωτοκόλλων.
- Η θέση αυτή θα εστιάζει στον έλεγχο των δεικτών ποιότητας, στη διαχείριση κινδύνων (risk management) και στη συνεχιζόμενη εκπαίδευση του προσωπικού.

Ο κάτοχος της θέσης θα επικουρεί τον Διευθυντή Νοσηλευτικής και θα έχει την ευθύνη για:

- Τον προγραμματισμό και την κατανομή του νοσηλευτικού προσωπικού ανάλογα με τις ανάγκες των τμημάτων.
- Την εποπτεία της τήρησης των κανόνων υγιεινής και ασφάλειας.
- Την εισήγηση μέτρων για τη βελτίωση της απόδοσης της υπηρεσίας.
- Την αναπλήρωση του Διευθυντή σε περίπτωση απουσίας ή κωλύματος.

ΘΕΣΕΙΣ ΠΡΟΪΣΤΑΜΕΝΩΝ (απο 33 γίνονται 39)

1^{ος} Νοσηλευτικός τομέας (παθολογικός)

1. Α Παθολογική κλινική
2. Μονάδα ειδικών λοιμώξεων
3. Γαστρεντερολογική κλινική
4. Νεφρολογική κλινική
5. Δερματολογική κλινική
6. Νευρολογική κλινική

2^{ος} Νοσηλευτικός τομέας (παθολογικός)

1. Β Παθολογική κλινική
2. Α Καρδιολογική κλινική
3. Β Καρδιολογική κλινική
4. Μονάδα στεφανιαίων νοσων
5. Εργαστήριο Πυρηνικής Ιατρικής
6. Πνευμονολογική κλινική

3^{ος} Νοσηλευτικός τομέας (παθολογικός)

1. Παιδιατρική κλινική
2. Παιδοκαρδιολογική κλινική
3. Νεογνολογική κλινική
4. Αιματολογική κλινική
5. Ογκολογική κλινική

6. Μονάδα ημερήσιας νοσηλείας ογκολογικής

4^{ος} Νοσηλευτικός τομέας (χειρουργικός)

1. Χειρουργική κλινική
2. Αγγειοχειρουργική κλινική
3. Μαιευτική κλινική
4. Μαιευτήριο
5. Ουρολογική κλινική
6. Καρδιοχειρουργική κλινική

5^{ος} Νοσηλευτικός τομέας (χειρουργικός)

1. Νευροχειρουργική κλινική
2. Πλαστική χειρουργική
3. ΩΡΛ κλινική
4. Ορθοπαιδική κλινική
5. ΦΙΑ
6. Οφθαλμολογική κλινική
7. Γναθοχειρουργική

6^{ος} Νοσηλευτικός τομέας (Εργαστηριακός - διατομεακός)

1. Αιμοδοσία
2. Ακτινολογικό εργαστήριο
3. ΜΕΘ
4. ΤΕΙ
5. ΤΕΠ
6. Αναισθησιολογική κλινική
7. Χειρουργείο
8. Αποστείρωση

ΑΙΤΙΟΛΟΓΗΣΗ (4) ΘΕΣΕΩΝ ΠΡΟΪΣΤΑΣΤΑΜΕΝΩΝ ΝΟΣΗΛΕΥΤΙΚΩΝ ΤΜΗΜΑΤΩΝ

1.Μονάδα Λοιμωδών Νοσημάτων.

Η αναλογία προϊστάμενου και υφιστάμενων είναι υψηλή. Σήμερα ο αριθμός των υπαλλήλων των Τμημάτων Α΄ Παθολογικής είναι (18) και (14) της μονάδας λοιμωδών νόσων

Η Α΄ Παθολογική είναι μια από τις κλινικές του Νοσοκομείου μας με πληρότητα που αγγίζει το 142% και ιδιαίτερα αυξημένης έντασης εργασίας άρα και ο ο αριθμός και η πολυπλοκότητα των νοσηλευτικών πράξεων είναι πολύ μεγάλος και η ανάγκη για συντονισμό και έλεγχο υψηλή. Από την άλλη η Μονάδα λοιμωδών Νόσων απαιτεί αυξημένο χρόνο σχεδίασης και ελέγχου των εργασιών παροχής φροντίδας. Η Μονάδα Λοιμωδών Νοσημάτων αποτελεί ιδιαίτερα κρίσιμη δομή του Νοσοκομείου, καθώς διαχειρίζεται περιστατικά με COVID-19, ενδονοσοκομειακές λοιμώξεις και άλλες μεταδοτικές νόσους, οι οποίες απαιτούν εξειδικευμένη νοσηλευτική φροντίδα, τήρηση πρωτοκόλλων απομόνωσης, χρήση ΜΑΠ, και πρόληψη διασποράς.

Η χωροταξική γειτνίαση μεταξύ προϊσταμένων και υφισταμένων είναι μεγάλη όποτε η δυνατότητα ελέγχου και καθοδήγησης είναι εξαιρετικά δύσκολη. Η Α Παθολογική είναι εγκατεστημένη στο τρίτο όροφο του Α κτηρίου και Μονάδα Λοιμωδών Νόσων στο ισόγειο του Β κτηρίου.

2.Μονάδα Στεφανιαίων Νόσων

Μια (1) θέση Προϊσταμένης στη Μονάδα Στεφανιαίων Νόσων και Μονάδα Καρδιοχειρουργικής του Γ΄ κτηρίου και στη Μονάδα Στεφανιαίων Νόσων του 4^{ου} κτηρίου για τους εξής λόγους :

Η αναλογία προϊστάμενου και υφιστάμενων είναι υψηλή. Σήμερα ο αριθμός των υπαλλήλων των Τμημάτων είναι (26) και (14) αντίστοιχα, καθώς και (14) της Α΄ Καρδιολογικής Κλινικής. (Σύνολο υφισταμένων 54)

Ο αριθμός και η πολυπλοκότητα των νοσηλευτικών πράξεων είναι πολύ μεγάλος και η ανάγκη για συντονισμό και έλεγχο υψηλή.

Η χωροταξική γειτνίαση μεταξύ προϊσταμένων και υφισταμένων είναι μεγάλη όποτε η δυνατότητα ελέγχου και καθοδήγησης είναι εξαιρετικά δύσκολη.

3.Μονάδα Ημερήσιας Νοσηλείας Χημειοθεραπείας

Σήμερα η αναλογία Προϊστάμενου και υφισταμένων είναι υψηλή αφού η αντίστοιχη Προϊσταμένη έχει υπό την εποπτεία της (30) άτομα.

Ο αριθμός και η πολυπλοκότητα των νοσηλευτικών πράξεων είναι πολύ μεγάλος και εξειδικευμένος, οπότε η ανάγκη για συντονισμό και έλεγχο είναι υψηλή.

Η χωροταξική γειτνίαση μεταξύ προϊσταμένων και υφισταμένων είναι μεγάλη όποτε η δυνατότητα ελέγχου και καθοδήγησης είναι εξαιρετικά δύσκολη. Ειδικότερα υπενθυμίζω ότι η Ογκολογική Κλινική του νοσοκομείου μας είναι εγκατεστημένη στον 3 όροφο του Β κτηρίου, ενώ η Μονάδα Ημερησίας Νοσηλείας της Ογκολογικής Κλινικής και τα εξωτερικά της ιατρεία στο ισόγειο του Β κτηρίου.

Η Μονάδα Ημερησίας Νοσηλείας της Ογκολογικής Κλινικής ως η μοναδική στη περιφέρεια μας και όχι μόνο προβλέπεται ότι θα κληθεί τα επόμενα έτη να διαχειριστεί όλο και μεγαλύτερο αριθμό ασθενών, όποτε και η ανάγκη για επιπλέον συντονισμό και έλεγχο για την όσο καλύτερη φροντίδα αυτών των ασθενών θα είναι ακόμη περισσότερο αυξημένη.

4. Μαιευτήριο

Σήμερα η αναλογία Προϊστάμενου και υφισταμένων είναι υψηλή αφού η αντίστοιχη Προϊσταμένη έχει υπό την εποπτεία της (36) άτομα. Πιο συγκεκριμένα η προϊσταμένη της Πανεπιστημιακής Μαιευτικής κλινικής έχει υπό την εποπτεία της και τη μονάδα εγκυμοσύνης υψηλού κίνδυνου και τη μονάδα γυναικολογίας

Η χωροταξική γειτνίαση μεταξύ προϊσταμένων και υφισταμένων είναι μεγάλη όποτε η δυνατότητα ελέγχου και καθοδήγησης είναι εξαιρετικά δύσκολη.

Ο βαθμός διαφοροποίησης των υπό εποπτεία δραστηριοτήτων (διαδικασίες φροντίδας) είναι εξαιρετικά υψηλός.

Ο αριθμός και η πολυπλοκότητα των νοσηλευτικών πράξεων είναι πολύ μεγάλος και εξειδικευμένος, οπότε η ανάγκη για συντονισμό και έλεγχο είναι υψηλή.

ΘΕΣΕΙΣ ΝΟΣΗΛΕΥΤΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ

Το άρθρο 16 παρ. 3 «ΘΕΣΕΙΣ ΝΟΣΗΛΕΥΤΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ» αντικαθίσταται ως εξής:

Η Νοσηλευτική Υπηρεσία στελεχώνεται από προσωπικό των παρακάτω κατηγοριών και κλάδων, σε καθένα από τους οποίους οι αντίστοιχες θέσεις ορίζονται με βάση τον συντελεστή που ορίζεται για τη Νοσηλευτική Υπηρεσία στο ενιαίο πλαίσιο οργάνωσης Νοσοκομείων

Κλίνες ΠΓΝΙ: $929 \times 45/100 \times 3 = 1254$

Υφιστάμενος (2019) και προτεινόμενος (2025) οργανισμός στην Νοσηλευτική Υπηρεσία

Κλάδος	Οργανικές Θέσεις 2019	Επιπλέον θέσεις νέου οργανισμού	Συνολικές θέσεις Οργανισμού 2025
ΠΕ ΝΟΣΗΛΕΥΤΩΝ	34	+ 145	179
ΤΕ ΝΟΣΗΛΕΥΤΩΝ	425	+ 30	455
ΔΕ Β. ΝΟΣΗΛΕΥΤΩΝ	356	+ 30	386
ΠΕ / ΤΕ ΠΑΙΔΑΓ. ΠΡΩΪΜΗΣ ΒΡΕΦΙΚΗΣ ΗΛΙΚΙΑΣ	10	0 (-10)	-
ΠΕ / ΤΕ ΕΠΙΣΚΕΠΤΩΝ	16	0	16
ΠΕ / ΤΕ ΜΑΙΩΝ	43	+ 6	49
ΒΟΗΘΗΤΙΚΟ ΥΓΕΙΟΝ/ΚΟ	123	+ 26	149
ΥΕ Μεταφορείς ασθενών	75	+ 5	80
ΥΕ Βοηθ. Θαλάμου	42	+ 18	60

ΥΕ Νεκροτόμοι – Σαβανωτές - Αποτεφρωτές	6	+ 3	9
ΣΥΝΟΛΟ Π.Γ.Ν.Ι.	1007	227	1234
ΠΕ ΝΟΣ/ΤΩΝ Ψ.ΥΓΕΙΑΣ	4	+ 4	18
ΤΕ ΝΟΣ/ΤΩΝ Ψ.ΥΓΕΙΑΣ	6		
ΔΕ Β. ΝΟΣ/ΤΩΝ Ψ.ΥΓΕΙΑΣ	4		
ΣΥΝΟΛΟ με Ψ.Υ.	1023	231	1254

Σημείωση: Οι θέσεις ΠΕ, ΤΕ, ΔΕ Νοσηλευτών που είναι με σκίαση, ανήκουν στο ανθρώπινο δυναμικό της Νοσηλευτικής Υπηρεσίας του Νοσοκομείου και υποστηρίζουν το Δίκτυο Ψυχικής Υγείας.

Γ) ΠΡΟΤΑΣΗ ΑΝΑΜΟΡΦΩΣΗΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ ΠΓΝΙ – Υποδιεύθυνση Πληροφορικής

Στο πλαίσιο της υποβολής προτάσεων από τα νοσοκομεία για την αναμόρφωση των οργανισμών, σας προωθώ την πρόταση της ΠΕΕΠΛΥ (Πανελλήνια Επιστημονική Ένωση Πληροφορικής της Υγείας) σχετικά με τη διάρθρωση και την στελέχωση της Πληροφορικής, με στόχο την κάλυψη των διαρκώς αυξανόμενων αναγκών για αξιοποίηση των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ) στα νοσοκομεία και δεδομένου ότι η Πληροφορική δεν αποτελεί πλέον υποστηρικτική υπηρεσία αλλά στρατηγικό πυλώνα λειτουργίας, διακυβέρνησης και ασφάλειας σε όλους τους τομείς.

Συνοπτικά η συνημμένη πρόταση την οποία υιοθετούμε και υποβάλλουμε προς έγκριση, περιλαμβάνει τα ακόλουθα:

A. Σύσταση Διεύθυνσης Πληροφορικής η οποία θα περιλαμβάνει δύο (2) διακριτές οργανικές μονάδες:

1. **Τμήμα Πληροφοριακών Συστημάτων και Εφαρμογών** με αντικείμενο

– Την διαχείριση εφαρμογών, ψηφιακών υπηρεσιών και διαλειτουργικότητας και υποστήριξη χρηστών.

2. **Τμήμα Υποδομών και Δικτύων** με αντικείμενο

– Την διαχείριση φυσικών και εικονικών υποδομών και υποστήριξη χρηστών.

Η πρόταση αυτή έχει ενσωματωθεί στους Οργανισμούς των περισσότερων Νοσοκομείων της χώρας, δεδομένου ότι η σύσταση Διεύθυνσης Πληροφορικής είναι λειτουργικά και επιχειρησιακά πιο συμβατή με τις ανάγκες του Νοσοκομείου.

Επισημαίνεται ότι :

1) Στα Νοσοκομεία άνω των 400 κλινών συστήνεται Διεύθυνση Πληροφορικής με 2 Τμήματα

2) Στα Νοσοκομεία κάτω των 400 κλινών συστήνεται ανεξάρτητο Τμήμα υπαγόμενο απ' ευθείας στον Διοικητή του Νοσοκομείου

Υπενθυμίζεται ότι αυτό ίσχυε μέχρι το 2006, όταν με την υπ' αριθ. Υ4α/71266/27-12-2006 (ΦΕΚ 1942/Β/29-12-2006) κοινή Υπουργική Απόφαση των Υπουργών Οικονομίας & Οικονομικών, Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης και Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης, είχε τροποποιηθεί ο Οργανισμός του Πανεπιστημιακού Νοσοκομείου Ιωαννίνων και είχε συσταθεί η Υπηρεσία Πληροφορικής, η οποία αποτελούσε ανεξάρτητη Διεύθυνση όπως και οι υπόλοιπες 4 Διευθύνσεις του Νοσοκομείου (Ιατρική, Νοσηλευτική, Διοικητική και Τεχνική).

Η προτεινόμενη διάρθρωση θα πρέπει να υποστηρίζεται και από επαρκές στελεχιακό δυναμικό, εισηγούμαστε 24 θέσεις Πληροφορικής (20 ΠΕ/ΤΕ και 4 ΔΕ Πληροφορικής) σύμφωνα και με την πρόταση της ΠΕΕΠΛΥ.

B. Σύσταση Αυτοτελούς Τμήματος Κυβερνοασφάλειας, στο οποίο εντάσσεται και ο ΥΑΣΠΕ (Υπεύθυνος Ασφάλειας Πληροφοριών και Επικοινωνιών) με τα παρακάτω αντικείμενα:

- Εφαρμογή της οδηγίας NIS2 και των κανονισμών GDPR
- Διαχείριση κινδύνων και συμβάντων ασφάλειας
- Εκπαίδευση προσωπικού σε θέματα ασφάλειας
- Υποστήριξη του Υπεύθυνου Ασφάλειας Πληροφοριών (ΥΑΣΠΕ).

Το *Τμήμα Κυβερνοασφάλειας* θα πρέπει να στελεχώνεται από υπαλλήλους ΠΕ ή ΤΕ Πληροφορικής, αλλά θα πρέπει να είναι αυτοτελές (στα πρότυπα του Τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου), καθώς τα καθήκοντα του ΥΑΣΠΕ είναι **ασυμβίβαστα** με αυτά του υπευθύνου Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών, σύμφωνα με την Υπουργική Απόφαση υπ' αριθ. 1899/2025 (ΦΕΚ Β' 4250/5.8.2025) του Υπουργείου Ψηφιακής Διακυβέρνησης, με την οποία καθορίζονται τα προσόντα, καθήκοντα, ασυμβίβαστα και υποχρεώσεις των Υπευθύνων Ασφαλείας Συστημάτων Πληροφορικής και Επικοινωνιών (Υ.Α.Σ.Π.Ε.)

Γ. Να προβλεφθεί η κάλυψη της θέσης του **Διευθυντή της Διοικητικής Υπηρεσίας** και από υπάλληλο του **κλάδου ΠΕ Πληροφορικής**, σύμφωνα με τον Νόμο Πλαίσιο Ν.3329/2005 Άρθρο 36: «Σε θέση Διοικητικού Διευθυντή των Νοσοκομείων του Ε.Σ.Υ.Κ.Α. μπορούν να προαχθούν και υπάλληλοι του κλάδου ΠΕ Πληροφορικής, βαθμού Α', εφόσον πληρούν και τα υπόλοιπα νόμιμα προσόντα.»

ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

Η Πληροφορικής Υπηρεσία αποτελεί Διεύθυνση και έχει ως αποστολή τη διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας, της ανάπτυξης και της ασφάλειας των πληροφοριακών συστημάτων του Νοσοκομείου, υποστηρίζοντας τις διοικητικές, οικονομικές, ιατρικές και νοσηλευτικές λειτουργίες του.

Σκοπός της είναι η απρόσκοπτη τεχνική υποστήριξη όλων των πληροφοριακών υποδομών, η ενίσχυση της διαλειτουργικότητας και της διαφάνειας, καθώς και η προώθηση του ψηφιακού μετασχηματισμού του Νοσοκομείου. Ειδικότερα, η Πληροφορικής Υπηρεσία:

1. Μεριμνά για την εύρυθμη λειτουργία όλων των πληροφοριακών εφαρμογών, των δικτύων και του τεχνολογικού εξοπλισμού.
2. Διασφαλίζει την αδιάλειπτη λειτουργία των πληροφοριακών υποδομών και παρέχει τεχνική υποστήριξη στους χρήστες.
3. Αναπτύσσει, αναβαθμίζει και προσαρμόζει εφαρμογές πληροφορικής σύμφωνα με τις ανάγκες του Νοσοκομείου και τις κατευθύνσεις του Υπουργείου Υγείας.
4. Εφαρμόζει τεχνικά μέτρα και διαδικασίες ασφάλειας πληροφοριών και προστασίας δεδομένων, σε συνεργασία με τις αρμόδιες μονάδες, σύμφωνα με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο (ν. 5160/2024 – ενσωμάτωση της Οδηγίας NIS2, ν. 4624/2019 και Κανονισμός (ΕΕ) 2016/679 – GDPR, σχετικές υπουργικές αποφάσεις).
5. Συνεργάζεται στενά με το **Αυτοτελές Τμήμα Κυβερνοασφάλειας**, τον Υπεύθυνο Ασφαλείας Συστημάτων Πληροφορικής και Επικοινωνιών (Υ.Α.Σ.Π.Ε.), τον Υπεύθυνο Προστασίας Δεδομένων (DPO) και τις λοιπές Υπηρεσίες, για την ενίσχυση της κυβερνοασφάλειας, της διαλειτουργικότητας και της επιχειρησιακής συνέχειας.
6. Υποστηρίζει την εκπαίδευση του προσωπικού στη χρήση πληροφοριακών συστημάτων, ψηφιακών εργαλείων και νέων τεχνολογιών.
7. Συμβάλλει στον στρατηγικό σχεδιασμό και τον ψηφιακό μετασχηματισμό του Νοσοκομείου και συμμετέχει, όπου απαιτείται, σε εθνικά και ευρωπαϊκά έργα ψηφιακής υγείας.
8. Παρακολουθεί την τεχνολογική πρόοδο και εισηγείται προτάσεις για τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας, της ασφάλειας και της διαλειτουργικότητας των πληροφοριακών συστημάτων.

Για την υλοποίηση της αποστολής της, η Πληροφορικής Υπηρεσία διαρθρώνεται στα εξής Τμήματα:

1. Τμήμα Πληροφοριακών Συστημάτων και Εφαρμογών (Software)

Οι αρμοδιότητες του Τμήματος είναι:

1. Η εγκατάσταση κάθε νέας εφαρμογής πληροφορικής και η έναρξη λειτουργίας της.
2. Η διαχείριση της κάθε εφαρμογής από συστηματικής και λειτουργικής πλευράς.
3. Η εκπαίδευση του προσωπικού του νοσοκομείου σε θέματα συστημάτων πληροφορικής και η αποτελεσματική εκμετάλλευση των συστημάτων πληροφορικής.
4. Η συνεχής παρακολούθηση των νέων τεχνολογιών και η αξιολόγηση της δυνατότητας αξιοποίησής τους από το Νοσοκομείο.
5. Οι περιοδικές και ετήσιες εκθέσεις λειτουργίας. Υποβάλλει και δέχεται προτάσεις προς και από τα αρμόδια τμήματα για την εκπόνηση των μελετών και την παρακολούθηση των διαδικασιών που σχετίζονται με την εγκατάσταση των νέων συστημάτων πληροφορικής.
6. Υποβάλλει και δέχεται προτάσεις προς και από τα αρμόδια τμήματα για την εκπόνηση των μελετών και την παρακολούθηση των διαδικασιών που σχετίζονται με την εγκατάσταση των νέων συστημάτων πληροφορικής.
7. Η προσαρμογή ειδικών πακέτων λογισμικού, για περιορισμένης έκτασης εφαρμογές.

8. Είναι υπεύθυνο για τη λήψη και γενικά τη συλλογή πληροφοριών από τα διάφορα υποσυστήματα του νοσοκομείου για την διοίκηση και την ιατρική υπηρεσία και την παρακολούθηση των δεικτών ιατρο-νοσηλευτικής και διοικητικο-οικονομικής λειτουργίας του νοσοκομείου.
9. Καταρτίζει το στρατηγικό πλάνο πληροφορικής, με βάση τους γενικότερους στρατηγικούς στόχους του νοσοκομείου, αλλά και τις ειδικότερες λειτουργικές ανάγκες του.
10. Παρακολουθεί την υλοποίηση του στρατηγικού πλάνου και ενημερώνεται για την πορεία των έργων πληροφορικής, των τυχόν προβλημάτων ή καθυστερήσεων ή ακόμα και για τυχόν αποκλίσεις από τον αρχικά προβλεπόμενο προϋπολογισμό έργων.

2. Τμήμα Υποδομών και Δικτύων (Hardware)

Οι αρμοδιότητες του Τμήματος είναι:

1. Η διαχείριση και λειτουργία του πληροφορικού εξοπλισμού, η βελτιστοποίηση της αξιοποίησης του εξοπλισμού σε συνάρτηση και με τις εφαρμογές που λειτουργούν σε κάθε τμήμα του εξοπλισμού.
2. Η εγκατάσταση και συντήρηση τοπικού ή ευρύτερου δικτύου υπολογιστών,
3. Η διαχείριση της πρόσβασης των χρηστών στο δίκτυο.
4. Η διαχείριση της επικοινωνίας του εσωτερικού δικτύου με εξωτερικά δίκτυα.
5. Η προστασία του δικτύου και την αριστοποίηση των πόρων του δικτύου, (δίσκων, κ.λπ.).
6. Η διαχείριση της απόδοσης του δικτύου και τη σχεδίαση της επέκτασης του δικτύου.
7. Η κατάρτιση μελετών και τεχνικών προδιαγραφών για την προμήθεια εξοπλισμού πληροφορικής (H/Y, S/W, SYSTEM S/W κ.λπ.).
8. Αναπτύσσει περιορισμένης έκτασης εφαρμογές για:
 - α. την επέκταση της λειτουργικότητας του δικτύου και των υποσυστημάτων της ιατρικής και διοικητικής υπηρεσίας,
 - β. την πρόσβαση στο διαδίκτυο.